



Fundusze Europejskie  
dla Warmii i Mazur



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



Załącznik nr 1 do Regulaminu Udzielania  
Pożyczek - linia Pożyczka na cyfryzację  
przedsiębiorstw z Dotacją”

## I. Warunek nr 1 a

**Wdrożenie innowacyjnych procesów (wdrożenie nowego rozwiązania cyfrowego, obejmującego trzy procesy spośród następujących: zarządzanie produkcją, zarządzanie usługami, sprzedaż, magazynowanie/zarządzanie łańcuchem dostaw, zarządzanie relacjami z klientami).**

W ramach realizacji procesów zostaną wprowadzone usprawnienia poprzez: wykorzystanie stosownego oprogramowania (pozwalające na planowanie przebiegu procesów i ich realizację), instalację stosownych urządzeń (np. czujniki IoT, drony, roboty lub automatyzacja), które przyczynią się do wyższej efektywności produkcji lub realizacji usług (mniejsze zużycie surowców czy energii, a także wytworzenie pojedynczego produktu czy realizacja usługi w krótszym czasie). Zastosowane technologie mogą dotyczyć istniejących procesów oraz nowych, których celem jest dywersyfikacja dochodów przedsiębiorstwa, a przez to zwiększenie jego konkurencyjności i odporności. Zastosowane rozwiązania powinny być wykorzystywane w jak największej liczbie procesów min. 3 zidentyfikowanych

Spełnienie warunku następuje w oparciu o dokumentację pożyczkową. Ostateczny odbiorca może dodatkowo przedstawić dokumenty na podstawie których wdrożone zostaną nowe rozwiązania cyfrowych np. strategia transformacji cyfrowej.

## II. Warunek nr 1 b

**Stworzenie i utrzymanie (min. przez 1 rok) miejsca pracy, związanego z obsługą procesów cyfrowych w przedsiębiorstwie.**

Warunek może być zrealizowany na dwa sposoby:

- Sposób 1: zostanie utworzone nowe stanowisko bez wzrostu zatrudnienia w przedsiębiorstwie – w ramach zespołu zatrudnionego już u pracodawcy zostanie wskazana osoba, która podniesie swoje kompetencje (zostanie przeszkolona i wdrożona do pełnienia roli) w celu realizacji nowych zadań związanych z wprowadzeniem procesów cyfrowych w przedsiębiorstwie – otrzyma nowy zakres obowiązków. Aby spełnić warunek w ramach sposobu pierwszego należy będzie wskazać zakresy obowiązku przed zmianą stanowiska i po zamianie z wykazem obowiązków oraz dokumenty potwierdzające przekwalifikowanie – szkolenia, instruktaż stanowiskowy, itp. lub
- Sposób 2: zostanie utworzone nowe stanowisko wynikające ze wzrostu zatrudnienia w przedsiębiorstwie. W tym przypadku zostanie zatrudniony nowy pracownik, z nowym zakresem zadań. Aby spełnić warunek w ramach sposobu drugiego, przedsiębiorstwo będzie musiało wskazać stan zatrudnienia przed otrzymaniem wsparcia (średnia z roku poprzedzającego otrzymanie wsparcie) i po otrzymaniu wsparcia (średnia z roku po otrzymaniu wsparcia) – różnica powinna odpowiadać ilości miejsc utworzonych w przedsiębiorstwie w ramach wsparcia. Dodatkowo, należy dostarczyć zakres obowiązków. Przy czym, należy wskazać, iż ewentualna zmiana stanu zatrudnienia (pracownik zwolnił się na własną prośbę, a do momentu konieczności rozliczenia się z pożyczki, przedsiębiorstwo nie zatrudni nowego pracownika) może wpłynąć na brak spełnienia warunku.



Stowarzyszenie  
„Centrum Rozwoju Ekonomicznego Pastęka”





Fundusze Europejskie  
dla Warmii i Mazur



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



Aby spełnić warunek stanowisko musi zostać utrzymane przez 1 rok od zakończenia inwestycji .

Nie jest wymagane, by przedsiębiorstwo wdrożyło w ramach wsparcia dwa sposoby realizacji łącznie. Natomiast w obu przypadkach, zakres zadań dla nowego stanowiska musi uwzględniać kompetencje cyfrowe, które mogą wynikać np. ze strategii transformacji cyfrowej lub dokumentacji pożyczkowej.

*Spełnienie warunku następuje w oparciu o dokumentację pożyczkową.*

### III. Warunek nr 1 c

**Rozwiązania cyfrowe przyczyniły się do ochrony środowiska (ograniczenie zużycia surowców lub energii lub redukcji emisji gazów cieplarnianych – konieczność wykazania jasnej mierzalności efektu z uwzględnieniem kryteriów redukcji emisji gazów cieplarnianych lub kryteriów efektywności energetycznej).**

Warunek odnosi się wyłącznie do procesu, który podlega usprawnieniu w przeliczeniu na pojedynczy produkt/ pojedynczą usługę w cyklu ich życia (od etapu projektowania produktu/usługi do obsługi w okresie gwarancyjnym/rękojmii):

- W przypadku surowców – należy wskazać ilość (masa lub objętość) wykorzystanych surowców w ciągu roku w podziale na ich rodzaje w przeliczeniu na ilość wytworzonych produktów/ zrealizowanych usług dla stanu bazowego\* i stanu docelowego (wynikającego z realizacji wsparcia)\*. Następnie obie wartości należy porównać i wskazać spadek w % w odniesieniu do stanu bazowego.
- W przypadku odpadów – należy wskazać ilość (masa lub objętość) wytworzonych odpadów w ciągu roku w podziale na ich rodzaje w przeliczeniu na ilość wytworzonych produktów/ zrealizowanych usług dla stanu bazowego\* i stanu docelowego (wynikającego z realizacji wsparcia)\*. Następnie obie wartości należy porównać i wskazać spadek w %.
- W przypadku energii – należy wskazać ilość wykorzystanej energii w ciągu roku w podziale na ilość wytworzonych produktów/ zrealizowanych usług dla stanu bazowego\* i stanu docelowego (wynikającego z realizacji wsparcia)\*. Ilość zużytej energii należy wskazać dla poszczególnych źródeł zużycia wykorzystywanych w procesie (urządzeń, oświetlenia) – na podstawie tabliczek znamionowych oraz czasu ich działania (np. na tabliczce znamionowej wskazano zapotrzebowanie na energię o wartości 1,5 W, a urządzenie pracuje w roku średnio 2 960 godzin, tym samym zużycie energii to 1,5 W\* 2 960 h co daje 4 380 Wh, czyli 4,38 kWh) Następnie obie wartości należy porównać i wskazać spadek w % w odniesieniu do stanu bazowego.
- W przypadku redukcji emisji gazów cieplarnianych – redukcję emisji gazów cieplarnianych będzie stanowić iloczyn różnicy zużycia energii dotyczących stanu bazowego i stanu docelowego (wynikającego z realizacji wsparcia) i wskaźnika w [kg/MWh] dla odbiorców końcowych energii elektrycznej wskazanego w aktualnym opracowaniu Krajowego Ośrodka Bilansowania i Zarządzania Emisjami (KOBIZE) pn. Wskaźniki emisyjności dla energii elektrycznej – np. różnica pomiędzy stanem bazowym a docelowym wynosi 2000 kWh (2 MWh), tym samym zgodnie z opracowaniem Wskaźniki emisyjności dla energii elektrycznej za rok 2022 opublikowane w grudniu 2023 r. wynosi 685 kg CO<sub>2</sub> na 1 MWh. Zatem uniknięta emisja to 1370 kg CO<sub>2</sub>. Do wyliczenia śladu węglowego należy stosować metodykę GHG Protocol wskazującą na 3 zakresy emisji.

*Spełnienie warunku następuje w oparciu o dokumentację pożyczkową.*



Stowarzyszenie  
„Centrum Rozwoju Ekonomicznego Pastęka”





Fundusze Europejskie  
dla Warmii i Mazur



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



#### IV. Warunek nr 2a

**Inwestycje realizowanych na terenach gmin, dla których indywidualny wskaźnik zamożności jednostki samorządu terytorialnego jest poniżej średniej regionalnej lub OSI Obszary Marginalizacji lub OSI Miasta tracące funkcje społeczno-gospodarcze lub Integratora Mazurskiego lub na terenie przygranicznych powiatów województwa.**

#### **Tabela 1. Wykaz gmin, dla których indywidualny wskaźnik zamożności jednostki samorządu terytorialnego jest poniżej średniej regionalnej**

Informacja rokrocznie (styczeń) umieszczana będzie na stronie programu regionalnego FEWiM 2021 – 2027

<https://funduszeuropejskie.warmia.mazury.pl/>

Link bezpośredni:

<https://funduszeuropejskie.warmia.mazury.pl/artukul/469/wskaznik-g>

#### **Tabela 2. Wykaz obszarów OSI Obszary Marginalizacji**

gminy miejsko-wiejskie:	gminy wiejskie:	Gmina miejska
Biała Piska, Bisztynek, Jeziorany, Kisielice, Korsze, Lidzbark, Mikołajki, Miłakowo, Młynary, Orneta, Orzysz, Pieniężno, Reszel, Ruciane-Nida, Ryn, Sępolewo, Susz, Tolkmicko, Wielbark, Zalewo	Banie Mazurskie, Barciany, Bartoszyce, Biskupiec, Braniewo, Budry, Dąbrówno, Dubeninki, Działdowo, Dźwierzuty, Godkowo, Grodziczno, Grunwald, Górowo Iławeckie, Janowiec Kościelny, Janowo, Kalinowo, Kętrzyn, Kiwity, Kolno, Kowale Oleckie, Kozłowo, Lelkowo, Lubawa, Lubomino, Małdyty, Markusy, Miłki, Nowe Miasto Lubawskie, Piecki, Płoskinia, Płońnica, Pozezdrze, Prostki, Rozogi, Rybno, Rychliki, Sorkwity, Srokowo, Stare Juchy, Świątki, Świątajno, Wieliczki, Wilczęta, Wydminy	Górowo Iławeckie

#### **Tabela 3. Wykaz obszarów OSI Miasta tracące funkcje społeczno-gospodarcze**

Miasta w gminach miejsko-wiejskich:	gminy miejskie:
Olecko, Pisz,	Bartoszyce, Braniewo, Działdowo, Elbląg, Ełk, Giżycko, Iława, Kętrzyn, Lidzbark Warmiński, Mrągowo, Ostróda, Szczytno

#### **Tabela 4: Wykaz obszarów Integratora Mazurskiego**

Strefa aktywności gospodarczej na terenach inwestycyjnych zlokalizowanych w pobliżu Portu Lotniczego Olsztyn-Mazury. Obszar ten obejmuje działki objęte miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego uchwalonym uchwałą nr V/43/2019 Rady Gminy Szczytno z dnia 28 lutego 2019 r. położone w m. Szymany o następujących numerach geodezyjnych: 463/45, 463/46, 463/50, 463/56, 463/57, 463/60, 463/61, 463/64, 463/65, 463/66, 463/67, 463/68, 463/69.



Stowarzyszenie  
„Centrum Rozwoju Ekonomicznego Pastęka”



**Tabela 5. Wykaz przygranicznych powiatów województwa warmińsko-mazurskiego**

<ul style="list-style-type: none"> <li>- braniewski</li> <li>- bartoszycki</li> <li>- kętrzyński</li> <li>- węgorzewski</li> <li>- gołdapski</li> </ul>
---

*Spełnienie warunku następuje w oparciu o dokumentację pożyczkową.*

**V. Warunek nr 2 b**

**Tabela 6. Inwestycje wykazujące wpływ na rozwój inteligentnych specjalizacji regionalnych.**

Wykaz inteligentnych specjalizacji Warmii i Mazur	
<b>Drewno i meblarstwo;</b>	<b>Ekonomia wody;</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- przetwórstwo i sprzedaż drewna</li> <li>- produkcja mebli</li> <li>- sprzedaż produktów drzewno-meblarskich</li> <li>- usługi projektowe</li> <li>- naprawa i konserwacja</li> <li>- produkcja innych wyrobów stolarskich</li> <li>- nauka i IOB</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- produkcja maszyn</li> <li>- transport wodny</li> <li>- sporty wodne</li> <li>- produkcja jachtów i łodzi</li> <li>- środowisko przyrodnicze i jego ochrona</li> <li>- przemysł rolno-spożywczy</li> <li>- nauka i IOB</li> <li>- zakwaterowanie i odnowa biologiczna</li> </ul>
<b>Zdrowe życie;</b>	<b>Żywność wysokiej jakości;</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- producenci i dystrybutorzy sprzętu oraz produktów medycznych</li> <li>- dostawcy usług medycznych i około medycznych</li> <li>- sektor ICT wyspecjalizowany w zakresie ochrony zdrowia</li> <li>- dostawcy produktów i usług środowiskowych</li> <li>- producenci i dostawcy wiedzy w zakresie zdrowia życia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- chów i hodowla ryb oraz zwierząt</li> <li>- produkcja żywności nieprzetworzonej</li> <li>- przetwarzanie i unieszkodliwienie odpadów porolniczych</li> <li>- produkcja i usługi na rzecz hodowli zwierząt</li> <li>- przetwórstwo spożywcze</li> <li>- produkcja maszyn dla rolnictwa</li> <li>- nauka i IOB</li> </ul>

Poprzez inwestycje w ramach powyższych inteligentnych specjalizacji należy rozumieć takie, które muszą spełnić co najmniej dwa z poniższych warunków łącznie:

1. wpływ na eliminowanie negatywnego wpływu zagrożeń i/lub wpływ na wykorzystanie szans zdiagnozowanych w analizie SWOT dla danej inteligentnej specjalizacji, tj w obszarze:
  - drewno i meblarstwo - link do analizy SWOT Badanie potencjału innowacyjnego i rozwojowego przedsiębiorstw funkcjonujących w obszarze inteligentnych specjalizacji województwa warmińsko-mazurskiego Drewno i meblarstwo – raport końcowy; Rozdział 6 ANALIZA SWOT DLA INTELIGENTNEJ SPECJALIZACJI „DREWNO I MEBLARSTWO” [https://biznes.warmia.mazury.pl/wp-content/uploads/2019/11/DREWNO\\_I\\_MEBLARSTWO\\_RAPORT\\_KO%C5%83COWY.pdf](https://biznes.warmia.mazury.pl/wp-content/uploads/2019/11/DREWNO_I_MEBLARSTWO_RAPORT_KO%C5%83COWY.pdf)
  - ekonomia wody — Badanie potencjału innowacyjnego i rozwojowego przedsiębiorstw funkcjonujących w obszarze inteligentnych specjalizacji województwa warmińsko-mazurskiego Ekonomia wody – raport końcowy; Rozdział 6 ANALIZA SWOT DLA



- SPECJALIZACJI EKONOMIA WODY \_\_\_ [https://biznes.warmia.mazury.pl/wp-content/uploads/2019/11/EKONOMIA\\_WODY\\_RAPORT\\_KO%C5%83COWY.pdf](https://biznes.warmia.mazury.pl/wp-content/uploads/2019/11/EKONOMIA_WODY_RAPORT_KO%C5%83COWY.pdf)
- zdrowe życie <https://bu.warmia.mazury.pl:7123/sharing/JltNKsBOM>
  - żywność wysokiej jakości – Badanie potencjału innowacyjnego i rozwojowego przedsiębiorstw funkcjonujących w obszarze inteligentnych specjalizacji województwa warmińsko-mazurskiego Żywność wysokiej jakości – raport końcowy, Rozdział 6 ANALIZA SWOT DLA SPECJALIZACJI ŻYWNOSĆ WYSOKIEJ JAKOŚCI  
\_\_\_ [https://biznes.warmia.mazury.pl/wp-content/uploads/2019/11/%C5%BBYWNO%C5%9A%C4%86\\_WYSOKIEJ\\_JAKO%C5%9ACI\\_RAPORT\\_KO%C5%83COWY.pdf](https://biznes.warmia.mazury.pl/wp-content/uploads/2019/11/%C5%BBYWNO%C5%9A%C4%86_WYSOKIEJ_JAKO%C5%9ACI_RAPORT_KO%C5%83COWY.pdf)\_\_\_
2. wpływ na wzmocnienie silnych stron i/lub eliminację słabych stron zdiagnozowanych w analizie SWOT dla danej inteligentnej specjalizacji lub dyfuzję wyników projektu na więcej niż jeden podmiot działający w obszarze danej inteligentnej specjalizacji, tj: w obszarze
- drewno i meblarstwo - link do analizy SWOT –Badanie potencjału innowacyjnego i rozwojowego przedsiębiorstw funkcjonujących w obszarze inteligentnych specjalizacji województwa warmińsko-mazurskiego Drewno i meblarstwo – raport końcowy; Rozdział 6 ANALIZA SWOT DLA INTELIGENTNEJ SPECJALIZACJI „DREWNO I MEBLARSTWO” \_ [https://biznes.warmia.mazury.pl/wp-content/uploads/2019/11/DREWNO\\_I\\_MEBLARSTWO\\_RAPORT\\_KO%C5%83COWY.pdf](https://biznes.warmia.mazury.pl/wp-content/uploads/2019/11/DREWNO_I_MEBLARSTWO_RAPORT_KO%C5%83COWY.pdf)
  - ekonomia wody - link do analizy SWOT – Badanie potencjału innowacyjnego i rozwojowego przedsiębiorstw funkcjonujących w obszarze inteligentnych specjalizacji województwa warmińsko-mazurskiego Ekonomia wody – raport końcowy; Rozdział 6 ANALIZA SWOT DLA SPECJALIZACJI EKONOMIA WODY \_\_\_ [https://biznes.warmia.mazury.pl/wp-content/uploads/2019/11/EKONOMIA\\_WODY\\_RAPORT\\_KO%C5%83COWY.pdf](https://biznes.warmia.mazury.pl/wp-content/uploads/2019/11/EKONOMIA_WODY_RAPORT_KO%C5%83COWY.pdf)
  - zdrowe życie <https://bu.warmia.mazury.pl:7123/sharing/JltNKsBOM>
  - żywność wysokiej jakości — Badanie potencjału innowacyjnego i rozwojowego przedsiębiorstw funkcjonujących w obszarze inteligentnych specjalizacji województwa warmińsko-mazurskiego Żywność wysokiej jakości – raport końcowy, Rozdział 6 ANALIZA SWOT DLA SPECJALIZACJI ŻYWNOSĆ WYSOKIEJ JAKOŚCI  
\_\_\_ [https://biznes.warmia.mazury.pl/wp-content/uploads/2019/11/%C5%BBYWNO%C5%9A%C4%86\\_WYSOKIEJ\\_JAKO%C5%9ACI\\_RAPORT\\_KO%C5%83COWY.pdf](https://biznes.warmia.mazury.pl/wp-content/uploads/2019/11/%C5%BBYWNO%C5%9A%C4%86_WYSOKIEJ_JAKO%C5%9ACI_RAPORT_KO%C5%83COWY.pdf)
3. stworzenie w wyniku inwestycji możliwości eksportowych w ramach danej specjalizacji i/lub generowanie potencjalnego wzrostu współpracy w europejskich łańcuchach wartości,
4. wpływ na kreowanie współpracy pomiędzy środowiskiem naukowym, biznesowym, otoczeniem biznesu, administracją w obrębie co najmniej jednej specjalizacji w wyniku realizacji projektu.

*Spełnienie warunku następuje w oparciu o dokumentację pożyczkową.*





Fundusze Europejskie  
dla Warmii i Mazur



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



## VI. Warunek 2 c

### **Pożyczkobiorca jest mikro i małą firmą w początkowej fazie rozwoju.**

Czas trwania firmy, w zależności od formy prawnej jest liczony:

- 1) dla osób fizycznych – od daty rozpoczęcia wykonywania działalności określonej w Centralnej Ewidencji i Informacji o Działalności Gospodarczej CEIDG,
- 2) dla spółek cywilnych – od daty zawarcia umowy spółki,
- 3) dla spółek kapitałowych – od daty zawarcia umowy spółki,
- 4) dla pozostałych spółek handlowych – od daty rejestracji w Krajowym Rejestrze Sądowym KRS,
- 5) dla oddziałów przedsiębiorstw zagranicznych – od daty rejestracji w Krajowym Rejestrze Sądowym KRS,
- 6) dla przedsiębiorstw zagranicznych – od daty zawarcia umowy spółki lub daty rejestracji w odpowiednim rejestrze, w zależności od konstrukcji prawnej przedsiębiorstwa zagranicznego.

Przekształcenie lub zmiana formy prawnej traktowana jest jako kontynuacja dotychczas prowadzonej działalności, a nie rozpoczęcie prowadzenia nowej działalności gospodarczej. Zawieszenie prowadzenia działalności gospodarczej wlicza się do okresu prowadzenia działalności.

*Spełnienie warunku następuje w oparciu o dokumentację pożyczkową.*

## VII. Warunek nr 2 d

### **Powstanie nowego (na poziomie firmy) produktu/ usługi.**

Warunek może być zrealizowany na dwa sposoby:

- Sposób 1: zastosowane w przedsiębiorstwa rozwiązania cyfrowe przyczynią się do ulepszeń lub wytworzenia dodatków do (upgradu) istniejących produktów/usług (np. w przypadku usług – dodatkowa możliwość korespondencji w sprawie obsługi klienta poprzez kanał on-line – stosowne formularze, chatboty, itp.) lub
- Sposób 2: zastosowane w przedsiębiorstwa rozwiązania cyfrowe przyczynią do zaprojektowania i wdrożenia nowych produktów, czy usług (np. w przypadku wytwarzania produktów, zmiany linii produkcyjnej mogą prowadzić do możliwości wytwarzania w jednym miejscu kilku produktów, serii – dając możliwość produkcji spersonalizowanej).

*Spełnienie warunku następuje w oparciu o dokumentację pożyczkową.*



Stowarzyszenie  
„Centrum Rozwoju Ekonomicznego Pastęka”

